

BAUSCH Food Consulting ✓
die effizienzberatung



Mit EFFIZIENZSTEIGERUNG dem
Wettbewerb einen Schritt voraus.

Niedrigere Kosten ✓ bessere Prozesse ✓ höheres Engagement ✓

INHALT

Editorial	Seite 05
Profitieren Sie von unserer Erfahrung	Seite 06
Branchenkenntnis	Seite 09
Effizienzprogramme	Seite 10
Effizienzsteigerung für Produktion, Logistik, administrativer Bereich und Produktentwicklung	Seite 13
Referenzprojekte	Seite 14



» Erfahrung, Leidenschaft und ein gutes Gespür im Umgang mit Menschen sind unsere Erfolgsfaktoren bei der Umsetzung unserer Projekte. «

Über **25 JAHRE** Effizienz- und Branchenerfahrung

BEST PRACTICE von der ERNÄHRUNGSINDUSTRIE für die ERNÄHRUNGSINDUSTRIE

Liebe Leserin, lieber Leser,

die Effizienzberatung BAUSCH Food Consulting ist eine Unternehmensberatung, die sich auf die Ernährungsindustrie und das Thema Effizienz fokussiert.

Beratung heißt für uns, die Umsetzung von praxiserprobtem Wissen und Best-Practice-Konzepten, ebenso wie das Lösen von Problemen deren Grundursachen nicht eindeutig sind.

Unsere Beratungsschwerpunkte sind einzelne Effizienzprojekte bis hin zu kontinuierlichen Effizienzsteigerungsprogrammen. Im Vordergrund steht für uns stets das Erreichen der gesetzten Projektziele zur Erhöhung des Unternehmenswertes und Wettbewerbsfähigkeit unserer Kunden.

Ihre Effizienzberatung

Geschäftsführer



Profitieren Sie von unseren **ERFAHRUNGEN**

UNSER DIFFERENZIERUNGSMERKMAL – IHR VORTEIL

Bei der Umsetzung von über 120 größeren Effizienzsteigerungsprojekten in einem Zeitraum von fast 30 Jahren führt man unzählige Gespräche und Diskussionen mit den unterschiedlichsten Experten auf allen Ebenen. Daraus und natürlich durch die ständigen Projektumsetzungen und deren Reflexion entsteht ein hohes Maß an Wissen. Gepaart mit einer hohen Methodenkompetenz sowie sozialer Kompetenz, die notwendig ist um offen auch andere Meinungen zu berücksichtigen, entsteht ein großer Erfahrungsschatz. Multipliziert mit der Leidenschaft die man hat wenn man Dinge gern macht, entsteht unser Differenzierungsmerkmal.

BAUSCH FOOD CONSULTING – Effizienzexperten für die Ernährungsindustrie

- ✔ Profitieren Sie von über 25 Jahre Effizienz- und Branchenerfahrung
- ✔ umgesetzt in über 120 erfolgreich realisierten Projekten
- ✔ „BEST PRACTICE“ von der Ernährungsindustrie FÜR die Ernährungsindustrie
- ✔ Höchste Umsetzungskompetenz vom Anfang bis zum Ende eines jeden Projektes
- ✔ Sie finden in unserem Unternehmen erfahrene Experten rund um das Thema Effizienz

Operative Exzellenz

» *Weniger Verluste, kürzere Rüstzeiten, höhere Geschwindigkeiten und eine Optimierung der Planung führen zu deutlichen Effizienzsteigerungen am Standort Warburg.*

Reinhard Steffens, Operation Director
Coveris Deutschland



» Die langjährige Branchenerfahrung sowie das Expertenwissen zum Thema Effizienzsteigerungen von Bausch Food Consulting haben uns sehr geholfen. Mit dem gezielten Intensivprojekt konnten wir neben den erzielten Einsparungen (**mehrfacher ROI**), zudem sehen wo wir stehen und gleichzeitig weitere Effizienzpotentiale erschließen.

Marco Schupp, Geschäftsführender Gesellschafter, Hochwald-Sprudel



WIR KENNEN UNSERE BRANCHE SEIT ÜBER 25 JAHREN

Herausforderung der Branche:

Der deutsche Verbraucher gibt im Durchschnitt weniger als 12% seines Konsumbudgets für Essen und Trinken aus. Konsumenten in Italien und Frankreich hingegen investieren beispielsweise gut 20% für Lebensmittel und Getränke. Betrachtet man zudem die Lebensmittelpreise in Deutschland, so zählen diese zu den niedrigsten innerhalb von Westeuropa. Ein Grund hierfür liegt in der starken Verhandlungsmacht des Handels. Zudem ist die Branche durch stetig steigende Rohstoff- und Energiekosten geprägt. Die Rahmenbedingungen dieses hartumkämpften Marktes werden sich nach Ansicht der Lebensmittel- und Getränkehersteller in Zukunft tendenziell sogar noch verschärfen. Für viele Unternehmen führt dies schon heute zu sinkenden Umsatzrenditen und damit zu einem geringeren finanziellen Spielraum für z. B. Ersatzinvestitionen, Kapazitätserweiterungen, Innovationen, Werbung oder die Erschließung neuer Märkte.

Vor diesem Hintergrund ist das kontinuierliche Realisieren von Effizienzvorteilen gegenüber den Wettbewerbern ein wichtiger Faktor für die Zukunftssicherheit der Unternehmen innerhalb der Ernährungsindustrie.

Die Grundlage unserer Arbeit

- ☑ **QUALITÄT** | Wir sehen in höchsten Qualitätsmaßstäben die Basis für unseren langfristigen Erfolg. Dabei verwenden wir Global Best Practice und liefern exzellente Ergebnisse.
- ☑ **ZUFRIEDENE KUNDEN** | Im Zentrum unseres Handelns steht die Zufriedenheit unserer Kunden und die Verpflichtung die Leistungsfähigkeit der von uns beratenden Unternehmen nachhaltig zu verbessern.
- ☑ **ERGEBINSORIENTIERUNG** | Wir arbeiten effizient und zielorientiert.
- ☑ **UMSETZUNGSORIENTIERUNG** | Vom Anfang bis zum Ende eines jeden Projektes.
- ☑ **INTEGRITÄT** | Die vertrauliche Behandlung von Klienteninformationen hat für uns oberste Priorität.

DURCH SPITZENLEISTUNG DIE ZUKUNFT SICHERN.

Von einzelnen **Effizienzprojekten** bis hin zu
einem kontinuierlichen **Effizienzsteigerungsprogramm**.



- ☑ Zur schnellen und sicheren Lösung von punktuellen Effizienzproblemen durch ein Team von Experten.
- ☑ Zur Erreichung von kontinuierlichen Einsparungen & Verbesserungen (Jahr für Jahr) sowie Erhöhung der Fähigkeiten und Eigenverantwortlichkeit aller Mitarbeiter und Führungskräfte.

» Durch das durchgeführte Effizienzsteigerungsprogramm konnten die Effizienzen in der Produktion deutlich erhöht werden. Zudem wurden komplexe Prozesse optimiert und Einsparungen in sechsstelliger Höhe pro Jahr erzielt. Der Erfolg ist deutlich sichtbar und messbar (mehrfacher ROI). In enger Zusammenarbeit hat Bausch Food Consulting mit unseren Mitarbeitern wesentliche Beiträge zur nachhaltigen Lean-Produktion am Standort Wernigerode geleistet.

Rüdiger Bonner Geschäftsführer, Wergona Schokoladen



EFFIZIENZSTEIGERUNG in Produktion,
Logistik, im administrativen Bereich
und in der Produktentwicklung.



Effizienzsteigerung **PRODUKTION**

Bei der Optimierung der Produktion stehen der Mensch, die Maschine, das Management und die verwendeten Methoden im Vordergrund.

- ☑ Optimierung der internen Abläufe
- ☑ Steigerung der Anlageneffizienz
- ☑ Steigerung der Mitarbeitereffizienz
- ☑ Senkrechte Anlaufkurve bei der Inbetriebnahme neuer Anlagen
- ☑ Verlust- Reklamationsreduzierung
- ☑ Steigerung der Instandhaltungseffizienz, Rüstzeitreduzierung, 5 S
- ☑ Qualifizierung der Führungskräfte und Mitarbeiter
- ☑ Etablierung einer exzellenten Führung
- ☑ Nachhaltige Implementierung durch systematische Einbindung und Weiterentwicklung aller Mitarbeiter u. a. durch Shopfloor-Management und Masterpläne zur Erreichung kontinuierlicher Einsparungen und Verbesserungen

Effizienzsteigerung **LOGISTIK**

Für niedrigste Durchlaufzeiten und eine maximale Effizienz entlang Ihrer Supply Chain.

- ☑ Produktionsplanoptimierung
- ☑ Lean Logistics – Optimierung der Material- und Informationsflüsse

Effizienzsteigerung **ADMINISTRATIVER BEREICH**

Bei der Optimierung von Prozessen und Abläufen steht die Erhöhung der Wertschöpfung im Mittelpunkt.

- ☑ Geschäftsprozessoptimierung
- ☑ Optimierung der Arbeitsplatzorganisation
- ☑ Etablierung von Masterplänen – Die Richtigen Dinge tun
- ☑ Nachhaltige Implementierung durch Shopfloor-Management und Masterpläne zur Erreichung kontinuierlicher Einsparungen und Verbesserungen

Effizienzsteigerung **PRODUKTENTWICKLUNG**

Unternehmerische Kreativität zielgerichtet entfalten. Neue Ideen für mehr Wachstum.

Herausragende Unternehmen unterscheiden sich besonders in den frühen Phasen des Innovationsprozesses von Ihren Wettbewerbern. Gerade hier ist die gezielte Gestaltung und Steuerung der Innovationstätigkeit maßgeblich für den Erfolg. Optimierung der frühen Phasen sind in der Produktentwicklung:

- ☑ Strategie
- ☑ Ideenfindung
- ☑ Konzeptphase

REFERENZPROJEKTE

NATSTU FOODS | Neuss
BURKHARDT FRUCHTSÄFTE | Laichingen
COVERIS - HIGH PERFORMING PACKAGING | Warburg und Halle
KOBUSCH-SENGEWALD GMBH | Kufstein in Österreich
WERGONA SCHOKOLADEN GmbH | Wernigerode
ROLA WEINBRENNEREI UND LIKÖRFABRIK | Rottenburg an der Laaber
MOLKEREI GROPPER | Bissingen
STEINHAUS GmbH | Remscheid Lennep
HOCHWALD-SPRUDEL | Schwollen
ALPENHAIN GMBH | Pfaffing
RÜBEZAHN SCHOKOLADEN | Dettingen unter Teck
EKOLPROM | Russische Föderation
IETI – INSTITUTE FOR EUROPEAN TRAINING AND INFORMATION | Kaufbeuren
BEBA ENERGIE | Hemmingstedt
PIZZA WAGNER | Nonnweiler
ERLENBACHER BACKWAREN | Groß-Gerau
MAGGI | Singen
CARO KAFFEE | Ludwigsburg
THOMY | Karlsruhe
NESTLÉ SCHOKOLADEN | Hamburg
HERTA | Herten
NESTLÉ NUTRITION | Biessenhofen
NESCAFÉ | Mainz
NESTLÉ ERZEUGNISSE | Weiding
BÄRENMARKE | Neustadt
LÜNEBEST JOGHURT | Lüneburg
NESTLÉ WATERS | Fürst Bismark Aumühle
NESTLÉ | Spanien & England
NESTLÉ ZENTRALEN | München & Frankfurt

» An dem komplexen Effizienzsteigerungsprojekt „Kernmanagement“ haben sich schon einige die Zähne ausgebissen - jetzt sind wir auf einem guten Weg - Sehr gute und professionelle Zusammenarbeit.

Ferdinand Mikesch, Operation Director
Kobusch-Sengenwald, Kufstein/Österreich





Haydnstraße 29
87616 Marktoberdorf

Phone: + 49 8342 - 89 88 23
Mobile: + 49 151 414 669 37

j.bausch@bausch-foodconsulting.de
www.bausch-foodconsulting.de