



effizienz

Für die Lebensmittel- & Getränkeindustrie **MAGAZIN**

Effizient ins neue Jahr

MANAGEMENT STUDIE
zeigt das Geheimnis der „Champions“

✓ Empirische Untersuchung in Zusammenarbeit mit der Hochschule Neu-Ulm

Editorial	03
Management Studie - Das Geheimnis der Champions	04
Strategierelevanz und Umsetzung ökologischer Nachhaltigkeit in der Ernährungsindustrie	06
Mit operativer Exzellenz dem Wettbewerb einen Schritt voraus	16
Hochwald-Sprudel setzt auf kontinuierliche Effizienz	26
Operative Produktionsplanung im Dilemma zwischen Flexibilität und Kostenfokus	30
Leistungsdiagnose Schwerpunkte „Anlageneffizienz“ und „Qualifizierung“	34

IMPRESSUM

Herausgeber BAUSCH Food Consulting,
Haydnstr. 29, 87616 Marktoberdorf, Tel.
+49 (0) 8342 898823, info@bausch-foodcon-
sulting.de **Konzept & Umsetzung** PINTURA
Mediendesign, Marktoberdorf **Grafik** Gab-
riele Bausch **Druckerei** Frick Werbeagen-
tur, München **Fotos** BFC, Depositphotos.de,
Fotolia



*Josef Bausch, MBA
ist Industrieexperte und Geschäftsführer der
Effizienzberatung BAUSCH Food Consulting.*

Über **25 JAHRE** Effizienz- und Branchenerfahrung

BEST PRACTICE von & für die Ernährungsindustrie

Liebe Leserin, lieber Leser,

das kontinuierliche Erreichen von Effizienzvorteilen gegenüber den Wettbewerbern ist ein wichtiger Erfolgsfaktor für die Zukunftssicherheit jedes Unternehmens – auch oder vor allem in der deutschen Ernährungsindustrie.

Mit unserem „Effizienz Magazin“ wollen wir Ihnen daher Fachbeiträge rund um das Thema Effizienz liefern. Einer der Schwerpunkte im aktuellen Heft sind die Ergebnisse der Management Studie, die in Zusammenarbeit mit der Hochschule Neu-Ulm durchgeführt wurden. Die Ergebnisse wurden in Form von Fachartikeln bereits in renommierten Magazinen veröffentlicht. In der jetzigen Ausgabe präsentieren wir Ihnen die ersten zwei von insgesamt vier Fachartikeln. Der zweite Schwerpunkt befasst sich mit der Thematik der Leistungsdiagnose mit dem Schwerpunkt Produktion. Dieser wird in Form einer Anleitung, auch zum Selbermachen, über die nächsten Ausgaben publiziert.

Wir wünschen Ihnen einen besinnlichen Ausklang des Jahres 2015 und viel Freude beim Lesen und Entdecken.

Ihre Effizienzberatung

Geschäftsführer